

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приволжский исследовательский медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Е.С. Богомолова

« 22 » 03 2022г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Название дисциплины: Основы менеджмента

Специальность: 31.08.35 Инфекционные болезни
(код, наименование)

Квалификация: врач-инфекционист

Кафедра: Экономики менеджмента и медицинского права

Форма обучения: очная

Трудоемкость дисциплины: 36 часов

Нижний Новгород
2022

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО – подготовка кадров высшей квалификации по программам ординатуры по специальности 31.08.35 «Инфекционные болезни», утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 июня 2021 г. № 562.

Разработчик рабочей программы:

Кочкурова Е. А. к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики, менеджмента и медицинского права

Программа рассмотрена и одобрена на кафедре экономики, менеджмента и медицинского права (протокол № 4 от «31.01» 2022 г.)

Заведующий кафедрой, д.м.н., доцент
(подпись)

«31» сентября 2022 г.



Поздеева Т.В.

СОГЛАСОВАНО
Начальник УМУ
(подпись)

«22» 03 2022 г.



О.М. Московцева

1. Цель и задачи освоения дисциплины «Основы менеджмента» (далее – дисциплина):

1.1. Цель освоения дисциплины подготовка квалифицированного специалиста, обладающего системой универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, способного и готового использовать современные методы управления и организации работ в сфере здравоохранения. Изучение основ менеджмента для формирования у ординаторов следующих компетенций:

1. Способность руководить работой команды врачей, среднего и младшего медицинского персонала, организовывать процесс оказания медицинской помощи населению (УК-3);

2. Способен выстраивать взаимодействие в рамках своей профессиональной деятельности (УК-4);

3. Способность использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности соблюдать правила информационной безопасности. (ОПК-1).

4. Проведение анализа медико-статистической информации, ведение медицинской документации, организация деятельности находящегося в распоряжении медицинского персонала (ПК-7)

1.2. Задачи дисциплины:

1. Формирование организационно-управленческих знаний и навыков, необходимых в современной практике управления организацией;

2. Формирование навыков разработки и принятия управленческих решений, в том числе на основе информационно-коммуникационных и цифровых технологий;

3. Формирование знаний и навыков эффективного лидерства в организации работы исполнителей;

4. Формирование знаний и навыков оценки факторов риска в деятельности организаций.

1.3. Требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать: основные функции и принципы и методы управления; особенности формирования организационной структуры и построения эффективных коммуникаций; методы принятия и реализации управленческих решений; основы эффективного лидерства и руководства;

Уметь: формулировать задачи по реализации организационно-управленческих функций, организовывать и контролировать работу исполнителей; выстраивать взаимодействие в рамках своей профессиональной деятельности и оценивать его эффективность;

Владеть: навыками выбора методов и средств решения организационно-управленческих задач, применения информационно-коммуникационных и цифровых технологий в управленческой деятельности, направленных на эффективное использование всех имеющихся ресурсов организации.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО организации.

2.1. Дисциплина «Основы менеджмента» относится к факультативным дисциплинам (индекс ФТД.3) Блока 1 ФТД. ООП ВО. Дисциплина изучается на 2 курсе обучения.

3. Результаты освоения дисциплины и индикаторы достижения компетенций.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих универсальных (УК), общепрофессиональных (ОПК) и профессиональных (ПК) компетенций:

№ п/п	Код компетенции		Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
	ФГОС	Профстандарт		
1.	УК-3	-	Способен руководить работой команды врачей, среднего и младшего медицинского персонала, организовывать процесс оказания медицинской помощи населению	ИД-1 _{УК-3.1} Планирует и организует работу в рамках согласованных целей и задач, умеет добиваться их исполнения ИД-1 _{УК-3.2} Проявляет лидерские качества в осуществлении профессиональной деятельности несет личную ответственность за результаты ИД-1 _{УК-3.3} . Демонстрирует способность к эффективному взаимодействию с другими членами команды и представителями сообщества при организации профессионального сотрудничества ИД-1 _{УК-3.4} Формулирует общее решение, умеет разрешать конфликтные ситуации на основе согласования позиций и учета мнений всех сторон;
2.	УК-4	-	Способен выстраивать взаимодействие в рамках своей профессиональной деятельности	ИД-1 _{УК-4.1} Применяет основные функции менеджмента (планирование, организация, мотивация, контроль) и методы управления (административные, экономические, социальные, психологические) для решения задач в своей профессиональной деятельности
3.	ОПК-1 ПК-7	- А/07.8	Способность использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности соблюдать правила информационной безопасности Проведение анализа медико-статистической информации, ведение медицинской документации, организация деятельности находящегося в распоряжении медицинского персонала	ИД-1 _{ОПК-1.1, ПК-7.1} Применяет алгоритмы решения управленческих и организационных задач с использованием информационно-коммуникационных и цифровых технологий

№ п/п	Код компетенции	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах
1	УК-4	Раздел 1. Основы менеджмента в сфере услуг	Менеджмент: процесс, аппарат управления, категория людей, вид деятельности. Виды и функции менеджмента. Парадигмы менеджмента и смена парадигм. Сервисная ориентация и новая конфигурация современных организаций. Сущность и содержание менеджмента сферы услуг. Функции управления: понятие, классификация, характеристика.
2	ОПК-1, ПК-7	Раздел 2. Организационная структура и коммуникационные процессы	Организационная структура управления организацией. Организация процесса разработки управленческих решений. Методы принятия и реализации управленческих решений. Разработка и принятие в условиях определенности, неопределённости, риска и конфликтных ситуациях. Коммуникационный процесс: природа, цель и элементы. Понятие обратной связи в коммуникации. Значение эффективной коммуникации для работы. Эффективное проведение совещаний.
3	УК-3 УК-4	Раздел 3. Лидерство в управлении трудовыми ресурсами	Лидерство, власть, влияние и политика. Формы и источники власти и лидерства. Методы эффективного использования власти и влияния в управлении. Выбор эффективного стиля руководства.
4	УК-3 УК-4	Раздел 4. Управление трудовыми ресурсами	Управление кадрами: планирование, набор персонала, отбор персонала, адаптация, ротация кадров; обучение персонала, повышение квалификации; оценка трудовой деятельности, ротация. Карьера и ее функции.

5. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость (АЧ)	
	объем в зачетных единицах (ЗЕ)	объем в академических часах (АЧ)	1	2
Аудиторная работа, в том числе				
Лекции (Л)	0,11	4	-	4
Лабораторные практикумы (ЛП)	-	-	-	-
Практические занятия (ПЗ)	0,64	23	-	23
Семинары (С)	-	-	-	-
Самостоятельная работа обучающегося (СРО)	0,25	9	-	9
Промежуточная аттестация				
зачет/экзамен			-	зачет
ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ	1	36		36

6. Содержание дисциплины

6.1. Разделы дисциплины и виды учебной работы:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной работы (в АЧ)					
		Л	ЛП	ПЗ	С	СРО	всего
1	Раздел 1. Основы менеджмента в сфере услуг	1	-	5	-	1	7
2	Раздел 2. Организационная структура и коммуникационные процессы	1	-	6	-	2	9
3	Раздел 3. Лидерство в управлении.	1	-	6	-	3	10
4	Раздел 4. Управление трудовыми ресурсами	1	-	6	-	3	10
	ИТОГО	4	-	23	-	9	36

Л – лекции; ЛП – лабораторный практикум; ПЗ – практические занятия; С – семинары; СРО – самостоятельная работа обучающегося.

6.2. Тематический план видов учебной работы:

6.2.1 Тематический план лекций:

№ п/п	Наименование тем лекций	Объем в АЧ	
		1 год	2 год
1	Основы менеджмента в сфере услуг	-	1
2	Организационная структура и коммуникационные процессы	-	1
3	Лидерство в управлении Управление трудовыми ресурсами	-	1
4	Управление трудовыми ресурсами	-	1
	ИТОГО (всего - 4 АЧ)		

6.2.2. Тематический план лабораторных практикумов не предусмотрено планом.

6.2.3. Тематический план практических занятий:

№ п/п	Наименование тем практических занятий	Объем в АЧ	
		1 год	2 год
1	Основы менеджмента в сфере услуг	-	5
2	Организационная структура и коммуникационные процессы	-	6
3	Лидерство в управлении Управление трудовыми ресурсами	-	6
4	Управление трудовыми ресурсами	-	6
	ИТОГО (всего - 23 АЧ)		

6.2.4. Тематический план семинаров :не предусмотрен планом

6.2.5. Виды и темы самостоятельной работы обучающегося (СРО):

№ п/п	Виды и темы СРО	Объем в АЧ	
		1 год	2 год
1	Работа с литературными и интерактивными источниками	-	3

	информации		
2	Выполнение практических заданий	-	3
3	Подготовка к зачету	-	3
	ИТОГО (всего - 9 АЧ)		

7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации:

№ п/п	Год обучения	Формы контроля		Наименование раздела (темы) дисциплины	Коды компетенций	Оценочные средства		
						виды	кол-во контрольных вопросов	кол-во вариантов тестовых заданий
1.	2	Текущий контроль	Контроль освоения раздела (темы)	Раздел 1. Основы менеджмента в сфере услуг	УК-4	Кейс-задания Ситуационные задачи Тесты	2 4 10	При проведении компьютерного тестирования количество независимых вариантов не ограничено
				Раздел 2. Организационная структура и коммуникационные процессы	ОПК-1, ПК-7	Кейс-задания Ситуационные задачи Тесты	2 2 10	При проведении компьютерного тестирования количество независимых вариантов не ограничено
				Раздел 3. Лидерство в управлении Управление трудовыми ресурсами	УК-3 УК-4	Кейс-задания Ситуационные задачи Тесты	2 2 10	При проведении компьютерного тестирования количество независимых вариантов не ограничено
				Раздел 4. Управление трудовыми ресурсами	УК-3 УК-4	Кейс-задания Ситуационные задачи Тесты	2 2 10	При проведении компьютерного тестирования количество независимых вариантов не ограничено

2.	2	Промежуточная аттестация	Зачет	Все темы разделов	УК-4 УК-3 ОПК-1, ПК-7	Вопросы к собеседованию	25	3
----	---	--------------------------	-------	-------------------	--------------------------------	-------------------------	----	---

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (печатные, электронные издания, интернет и другие сетевые ресурсы).

8.1. Перечень основной литературы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
1.	Одинцов, А. А. Основы менеджмента : учебное пособие для вузов / А. А. Одинцов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 210 с. — (Высшее образование). Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/491931	Электронный ресурс	
2.	Спивак, В. А. Лидерство : учебник для вузов / В. А. Спивак. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 301 с. — (Высшее образование). Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489281	Электронный ресурс	
3	Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение : учебник для вузов / Е. Б. Моргунов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6202-4. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/449880	Электронный ресурс	
4.	Столяров, С. А. Менеджмент в здравоохранении : учебник для вузов / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 764 с. — (Специалист). — ISBN 978-5-534-10638-1. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/430971	Электронный ресурс	

8.2. Перечень дополнительной литературы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
1	Шифрин, М. Б. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Б. Шифрин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 321 с. — (Высшее образование). Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL:	Электронный ресурс	

	https://urait.ru/bcode/453560	
2	Шнейдер, Л. Б. Психология карьеры : учебник и практикум для вузов / Л. Б. Шнейдер, З. С. Акбиева, О. П. Цариценцева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 187 с. — (Высшее образование). Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/473666 —	Электронный ресурс
3	Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов / А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 316 с. — (Высшее образование) Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/507997	Электронный ресурс

8.3. Перечень методических рекомендаций для самостоятельной работы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
	-		

8.4. Электронные образовательные ресурсы, используемые в процессе преподавания дисциплины:

1. Внутренняя электронная библиотечная система университета (ВЭБС)

Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Кол-во пользователей
Внутренняя электронная библиотечная система (ВЭБС): http://nbk.pimunn.net/MegaPro/Web	Труды сотрудников ПИМУ (учебники, учебные пособия, сборники задач, методические пособия, лабораторные работы, монографии, научные статьи, диссертации, авторефераты диссертаций, патенты и др.)	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено

2. Доступы, приобретенные университетом

№ п/п	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Кол-во пользователей
1.	База данных «Медицина. Здравоохранение (ВО) и	Учебники и учебные пособия для высшего медицинского и фармацевтического образования	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого	Не ограничено

	«Медицина. Здравоохранение (СПО)» в составе базы данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента»): https://www.studentlibrary.ru/		компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	
2.	База данных «Консультант врача. Электронная медицинская библиотека»: https://www.rosmedlib.ru/	Национальные руководства, клинические рекомендации, учебные пособия, монографии, атласы, справочники и др.	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничен
3.	База данных «Электронная библиотечная система «Букап»»: https://www.books-up.ru/	Учебная и научная медицинская литература российских издательств, в т.ч. переводы зарубежных изданий. Коллекция подписных изданий формируется точно.	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничен
4.	Электронная библиотека «Юрайт»: https://urait.ru/	Коллекция изданий по психологии, этике, конфликтологии	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничен
5.	Электронные периодические издания в составе базы	Электронные медицинские журналы	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого	Не ограничен

	данных «Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU»: https://www.elibrary.ru/defaultx.asp		компьютера и мобильного устройства (после регистрации с компьютеров ПИМУ)	
6.	Электронный абонемент ЦНМБ Первого МГМУ им. И.М. Сеченова	Электронные копии научных и учебных изданий из фонда ЦНМБ	Доступ к электронному документу предоставляется по заявке на определенный срок по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства	Ограничена выдача (700 док. в год)
7.	Интегрированная информационно-библиотечная система (ИБС) научно-образовательного медицинского кластера Приволжского федерального округа – «Средневожский» (договор на бесплатной основе)	Электронные копии научных и учебных изданий из фондов библиотек-участников научно-образовательного медицинского кластера ПФО «Средневожский	Доступ предоставляется по заявке на по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничен
8.	База данных «Большая медицинская библиотека» на платформе «Букап»: (договор на бесплатной основе): https://www.books-up.ru/	Коллекции изданий вузов-участников проекта «Большая медицинская библиотека»	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничен
9.	Электронная коллекция Open Access в составе Электронно-	Учебные и научные издания, периодические издания, статьи различной тематической направленности (в том числе по	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого	Не ограничен

	библиотечной системы ZNANIUM.COM . (договор на бесплатной основе): https://znanium.com/	медицине и биологии)	компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	
10.	Сетевая электронная библиотека (СЭБ) (на платформе Электронно-библиотечной системы «Лань») (договор на бесплатной основе): https://e.lanbook.com/books	Коллекции изданий вузов-участников СЭБ различной тематической направленности (в том числе по медицине и биологии)	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничен
11.	Национальная электронная библиотека (НЭБ) (договор на бесплатной основе): http://нэб.рф/	Электронные копии изданий (в т.ч. научных и учебных) по широкому спектру знаний	Научные и учебные произведения, не переиздававшиеся последние 10 лет – в открытом доступе. Произведения, ограниченные авторским правом, – с компьютеров научной библиотеки	Не ограничен
12.	Электронная справочно-правовая система «Консультант Плюс» (договор на бесплатной основе)	Нормативные документы, регламентирующие деятельность медицинских и фармацевтических учреждений	Доступ – с компьютеров научной библиотеки	Не ограничен
13.	База данных UpToDate	База данных по клинической медицине (клинические обзоры, медицинские калькуляторы, иллюстрации; лекарственные справочники и др.)	Доступ – с компьютеров библиотеки, с любого компьютера по логину и паролю (предоставляются по заявке)	Ограничено
14.	Электронные коллекции	Полнотекстовые научные издания (журналы, книги,	Доступ – с компьютеров	Не ограничен

	издательства Springer (в рамках Национальной подписки): https://rd.springer.com/	статьи, научные протоколы, материалы конференций и др.) по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета с использованием корпоративной почты)	о
15.	База данных периодических изданий издательства Wiley (в рамках Национальной подписки): www.onlinelibrary.wiley.com	Периодические издания издательства Wiley по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета)	Не ограничен о
16.	Электронная коллекция «Freedom» на платформе Science Direct (в рамках Национальной подписки): https://www.sciencedirect.com .	Периодические издания издательства Elsevier по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета с использованием корпоративной почты)	Не ограничен о
17.	База данных Scopus	Международная реферативная база данных научного цитирования	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета с использованием корпоративной	Не ограничен о

			почты)	
18.	Баз данных Web of Science Core Collection	Международная реферативная база данных научного цитирования	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета)	Не ограничен
19.	База данных QuestelOrbit	Патентная база данных компании Questel	Доступ – с компьютеров университета	Не ограничен

3. Ресурсы открытого доступа (указаны основные)

№ п/п	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа
1.	Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ): https://rucml.ru/pages/femb	Полнотекстовые электронные копии печатных изданий и оригинальные электронные издания по медицине и биологии	Доступ с любого компьютера и мобильного устройства
2.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: https://www.elibrary.ru/defaultx.asp	Российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты научных публикаций, в том числе электронные версии российских научных журналов.	Доступ с любого компьютера и мобильного устройства
3.	Научная электронная библиотека открытого доступа КиберЛенинка: https://cyberleninka.ru/	Полные тексты научных статей с аннотациями, публикуемые в научных журналах России и ближнего зарубежья. Полные тексты научных статей с аннотациями, публикуемые в научных журналах России и Ближнего зарубежья	Доступ с любого компьютера и мобильного устройства
4.	Рубрикатор клинических рекомендаций Минздрава РФ: https://cr.minzdrav.gov.ru/#/	Клинические рекомендации (протоколы лечения), алгоритмы действий врача (блок-схемы, пути ведения), методические рекомендации, справочная информация	Доступ с любого компьютера и мобильного устройства
5.	PubMed:	Поисковая система	Доступ с любого компьютера и

	https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed	Национальной медицинской библиотеки США для поиска публикаций по медицине и биологии в англоязычных базах данных «Medline», «PreMedline» и файлах издательских описаний	мобильного устройства
6.	Directory of Open Access Journals: https://www.doaj.org/	Директория открытого доступа к полнотекстовой коллекции периодических изданий (свыше 11 тыс. назв.)	Доступ любого компьютера и мобильного устройства
7.	Directory of open access books (DOAB): https://www.doabooks.org/	Директория открытого доступа к полнотекстовой коллекции научных книг (свыше 10 тыс.)	Доступ любого компьютера и мобильного устройства

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

9.1. Перечень помещений, необходимых для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. учебная аудитория

9.2. Перечень оборудования, необходимого для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. Мультимедийный комплекс (ноутбук, проектор, экран)
2. Мультимедийные презентации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Приволжский исследовательский медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России)

Кафедра
кафедра экономики, менеджмента и медицинского права

ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

рабочая программа по дисциплине
«Основы менеджмента»

Специальность: 31.08.35 Инфекционные болезни

Форма обучения: очная

№ пп	№ и наименование раздела программы	Содержание внесенных изменений	Дата вступления изменений в силу	Подпись исполнителя
1				

Утверждено на заседании кафедры

Протокол № _____ от « ____ » _____ 20__ г.

Зав. кафедрой

,уч.ст, уч.звание

подпись

расшифровка